

赴
好家园
安泰家
安泰科
刊，旨在
泰企业文
场安泰创
充分展
良好形
章公司快
改的信息
成为与政
股东、
媒体以及
工相互沟
道，为员
伸生活构
家园。
时代需要
新思维，
展时期
科技需
的共同参
原共享，
建。作为
功交流的
《安泰家
群人员向
士约稿，
由、体裁
泰事业，
就！欢迎
来稿一经
即付稿
：
闻动态
经营决策
避免
先进管理
司经营管
又
安泰企业
工作自
公司各单
经验，宣
物
情怀、人
游记、
画作品
：
：
字
长
富
：
：篇
：部
atmcn.
：
：38249

安泰家园

4期
安泰科技股份有限公司主办
京内资准字2002--L0011号
内部资料、免费交流
总第176期 2019年4月28日

李军风董事长调研安泰三英



4月17日上午，天津三英焊业股份有限公司召开2019年第一季度经营分析工作会。安泰科技党委书记、董事长李军风，纪委书记蔡宏斌、运营管理部副总经理张蒙和安泰三英经理班子成员、业务部门负责人参加了会议。会议由安泰三英董事长、总经理韩欢庆主持。

经营分析会上，安泰三英的经营班子和相关业务部门对公司一季度生产经营情况进行了总结分析，就公司运营的外部环境变化和物资供应、生产制造、市场销售、质量管理、研发工作等各个方面进行了讨论研究，并对年度预算安排和重点任务计划完成情况深入研讨。同时针对公司二季度内外部环境变化和工作目标研讨了策略、方法和达成路径，形成了工作计划。

韩欢庆总经理对一季度的生产经营情况做了总结，布置了二季度的经营指标，

尤其强调要加强安泰品牌与三英品牌的融合，重视产品质量，降本增效，完成安泰科技年度经营任务责任书和公司年度董事会布置的工作任务。

李军风董事长肯定了安泰三英认真开展经营分析工作，会议召开规范，对公司经营环境变化研判深刻，工作安排具体扎实。他要求安泰三英经理班子加大市场工作力度，一方面要投入更大量研究拓展市场；另一方面应收账款情况已经梳理清晰，一定要下决心采用第三方催收、法律追讨等手段对“陈年旧账”紧追不舍，将责任落实到各级主管领导和业务人员，具体到人，务求收效。同时要求要完善内控体系的建设和有效运行，扎实提升基础管理水平，以及加大技术研发力度，明确新产品研发计划，做好技术储备工作。

李军风董事长指出，安泰三英是安泰科技焊接业务的产业平台，安泰科技一定会支持安泰三英的改革发展，做强做大焊接业务。他同时强调，安泰三英处于艰难的调整转型时期，要求团结一心，各司其职、恪尽职守，注重结果导向，完善考核机制，形成有凝聚力、有战斗力、有担当的集体，带领全体员工开创安泰三英发展新局面。

◆ 运营管理部

李军风董事长 到访贵阳精铸及贵州黎阳公司



为了感谢客户长久以来的支持和厚爱，公司董事长李军风、副总裁王铁军、安泰功能精细金属制品分公司总经理罗俊义等一行于近日拜访了安泰功能精细金属制品业务的重要客户贵阳航发精密铸造有限公司和中国航发贵州黎阳航空动力有限公司。

当天上午，安泰科技一行首先来到贵阳航发精密铸造有限公司，贵阳航发总经理臧川对安泰科技一行表示热烈欢迎。他首先介绍了该公司的生产制造及发展历程，并陪同参观了生产现场。随后，双方进行了友好交流。臧川总经理介绍了该公司近几年的发展情况，回顾了与安泰科技合作的历程，并感谢安泰科技多年以来在航空发动机关键材料供应上给予的大力支持。王铁军副总裁随后介绍了安泰科技的组织架构及各个业务板块。最后，李军风董事长代表公司对贵阳航发的支持表示衷心感谢，并向臧川总经理赠送了牌匾，同时指出双方需要进一步深化了解及合作。

当天下午，公司领导一行来到中国航发



贵州黎阳航空动力有限公司，贵州黎阳副总经理赵松等领导热情接待。赵松副总经理首先介绍了贵州黎阳50余年的发展历程，并重点介绍了其产品及应用领域，李军风董事长对此给予了高度评价。随后，王铁军副总裁介绍了安泰科技的组织架构及各个业务板块情况，双方就共同感兴趣的话题进行了深入交流。在赵松副总经理的陪同下，安泰科技一行还参观了展览室及生产车间。

整个拜访结束过后，李军风董事长指出，作为航空发动机用关键材料的主要供应商，安泰科技要抓住机遇，不断开发新产品，争取在新产品方面有所突破。同时，要学习贵阳航发及贵州黎阳两家公司干部员工无私奉献的精神，以及他们对员工无微不至的人文关怀。

◆ 安泰功能

SEMICON CHINA半导体展圆满落幕



一年一度的SEMICON CHINA半导体展于2019年3月20-22日在上海新国际博览中心如期举行。该展是全球最大的半导体展，参展商包括全球领先的微电子企业的供应商

和合作伙伴，每年超过50000名专业观众参加这一盛会。安泰科技组织公司难熔材料、超硬材料、非晶及纳米晶材料、热等静压技术等业务板块参加了本次展会，大家凝心聚力，共同拓展全球半导体市场、打造安泰科技品牌形象。

本次展会安泰科技重点展示了离子注入机用钨钼耗材、半导体封装用热沉材料、金刚石掏料棒及减薄砂轮、LED外延用钨钼加热器、OLED蒸镀发生器、非晶铁芯等半导体行业用相关产品。展会得到了安泰科技领导的高度重视，公司董事长、

党委书记李军风亲赴现场，与公司的重要客户进行面对面的深入洽谈。

中国已经成为全球最大的半导体行业消费国，在中国半导体产业链中，目前最需要解决的是基础材料研究和先进设备制造。安泰科技愿意与各界朋友一道，继续做好半导体用材料的研发及产业化，为国家发展做出更大的贡献。

◆ 运营管理部





安泰科技党委组织开展巡视巡察专题培训



按照《安泰科技股份有限公司党委2018-2022年巡视巡察工作五年规划》安排,3月26日下午,安泰科技党委组织召开了巡视巡察专题培训会,邀请集团公司纪委副书记、巡视办主任王淮同志作专题讲座。安泰科技党委书记李军风、纪委书记蔡宏斌,以及安泰科技巡视巡察人才库成员参加了培训。安泰科技党委书记李军风作重要讲话和开班动员,会议由蔡宏斌书记主持。

李军风书记首先对集团公司党委、纪委给予安泰科技巡视巡察工作的支持表示感谢,并强调安泰科技开展巡视巡察工作必须要聚焦坚持党的领导、加强党的建设、全面从严治党,发现问题、形成震慑、彰显巡视工作的利剑作用,从而推动公司改革发展。同时,李军风书记对安泰科技巡视巡察工作和人才库成员提出四点要求:一要深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记全国国有企业党的建设工作会议重要讲话精神,将“两个维护”落实在巡视巡察具体工作中;二是要分析和把握各单位的生产经营特点,突出巡视巡察重点,加强发现问题和解决问题的针对性和实效性;三是要提高巡视巡察工作能力水平,加强协调配合,以科学方法和求真务实作风,扎实做好

巡视巡察工作;四是紧扣做好巡视巡察“后半篇文章”,落实问题整改,推动形成整改长效机制。

集团公司纪委副书记王淮以《深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神,准确把握政治巡视内涵、重点及特点》为主题,就基层党委如何高质量开展巡视巡察工作,从政治巡视的概念、内涵、取得的成果、巡视意义与主要因素、政治巡视的工作方案以及对巡视工作的思考等方面进行了全面深入的解读。王淮书记还通过典型案例、工作实践讲解了巡视巡察的“7个围绕”和“30看”的工作方法,并对巡视巡察过程中可能遇到的实际困难和问题进行了解答。

最后,安泰科技纪委书记蔡宏斌强调,开展巡视巡察工作是公司党委发现、锻炼、培养干部的重要平台,巡视巡察工作人员要深刻领会、贯彻落实本次专题培训的要求和工作方法,要牢记使命、不负重托,以新的精神面貌、务实的工作作风推进安泰科技全面从严治党、全面从严治党向纵深发展。

“上下同欲者胜”。安泰科技党委将进一步树牢“四个意识”,坚定“四个自信”,坚决做到“两个维护”,通过开展内部巡视巡察工作,推动大监督体系建设。同时,强化巡视成果运用,推进企业党建工作与生产经营深度融合,促进公司持续健康发展。

◆ 党群办公室

安泰科技应邀参加中关村自主创新示范区核心区批复十周年升旗仪式



国歌嘹亮,队列整齐,迎着朝阳,国旗升起。4月1日上午,中关村国家自主创新示范区核心区旗阵升旗仪式在中关村展示中心东广场隆重举行。2009年4月1日,北京市政府批复海淀区为中关村国家自主创新示范区核心区,我国第一个自主创新示范区有了“核心区”。

十年来,在中关村国家自主创新示范区核心区的体制机制引领下,安泰科技在改革发展、技术创新、产业建设方面取

得了一系列成绩,拥有多项中关村国家自主创新示范区新技术新产品认证,获得大力支持,同时也在自主创新示范区核心区举办的羽毛球、篮球等文体活动中斩获佳绩。安泰科技作为新材料行业上市公司代表受邀参加此次升旗仪式,喻晓军副总裁在大会上发言并表达了祝福。

展示中心广场南北两侧198家企业旗帜不仅是中关村2万多家高新技术企业的代表,更是中关村创新创业的一面旗帜。安泰科技将继续根植于这片具有时代特征和中国特色的良好创新创业文化氛围的沃土上,发扬求真务实的科学精神,百折不挠的创业精神,追求卓越的创新精神,产业报国的奉献精神,为国家发展做出更大的贡献,让中关村精神高高飘扬!

◆ 运营管理部

安泰科技组团参加CWIEME上海展



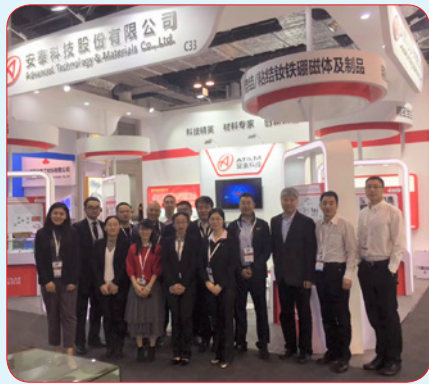
春雨无声润黄浦,线圈精英会于沪。2019年3月26日至3月28日,CWIEME国际线圈展在上海如期举行。CWIEME Shanghai是亚洲领先的磁性材料及电机、绕线线圈、绝缘材料、变压器制造技术的展览会,在此次展会上,安泰科技在喻晓军副总裁的带领下,携稀土永磁材料、非晶纳米晶材料、高温合金材料、精密合金材料等业务团队,与众多磁材、线圈展商同台竞技,彰显了安泰科技在高精尖新材料领域的强大实力,吸引了大量厂商和观众的关注。

安泰科技以先进金属材料为主业,服务于国家战略新兴产业,在磁性材料及制品、非晶/纳米晶带材及制品、难熔材料及制品、粉末材料及制品、过滤材料及环保工程、高速工具钢及人造金刚石工具等领域,为全球高端客户提供先进金属材料、

制品及解决方案。本次展会,公司展位平均每天接待来访人员超过200人次,展位人员同众多来访客户进行了深入地交流,广泛宣传了公司业务,推广了新材料和新技术,扩大了企业影响,为公司未来市场的开拓创造了重要条件。

在中国制造业高速发展的今天,安泰科技将会继续与业界同仁一道,通过不断创新和持续增长,为行业、社会的发展和进步贡献出自己的力量。安泰科技将不忘初心,砥砺前行,一如既往地为广大客户提供最优质的产品和服务。

◆ 安泰功能



永丰产业园召开2019年第一季度安全工作会议



3月26日下午,永丰产业园组织召开2019年第一季度安全工作会议。永丰产业园总经理李晓天、非晶制品分公司副总经理杨科及园区各单位安全员参加了会议。会议由永丰产业园副总经理任进忠主持。

会上,首先传达了近期北京市、海淀区有关部门的会议精神、要求及重大事故通报。为全力维护首都安全稳定,保障新中国成立70周年庆祝活动消防安全,自即日起在全区范围开展火灾风险隐患“自知、自查、自改”活动,即“三自活动”专项工作。中央环保督察组展开以“蓝天、碧水、净土”保卫战行动,采用“四不两直”的方式进行跨省交叉检查——即“不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待、直奔基层、直插现场。”

其次,总结了一季度园区安全生产工作,并通报了一季度政府检查整情况。结合政府有关部门的文件要求及近期检查中发现的一些问题,部署2019年度安全管理重点工作,包括安全生产主体责任的落实、危险化学品的使用、危废物的处理、事故隐患治理工作、有限空间作业等方面。

随后,与会人员进行了面对面的交

流,听取了大家对园区安全生产工作的思路及建议。组织与会学习有限空间作业的相关知识及处罚条例和事故案例等。会议要求各单位重新梳理制度、检查记录、人员培训、证书、职业健康、危化品台账等资料。各单位务必重视,结合“三自专项活动”和“蓝天、碧水、净土”保卫战行动提前自查,抓紧时间下大力气整改,随时迎接监督检查。

任进忠副总表示,沟通协调是产业园工作的重要组成部分,本次会议充分听取了大家的宝贵意见,产业园一定认真研究,及时与公司运营管理部沟通落实解决园区安全生产工作中的问题。在广泛听取意见的基础上,扎实做好各项工作。

最后,李晓天总经理在总结中肯定了园区各单位一季度的各项工作,并对园区二季度安全产工作提出了要求。他表示2019年既是新中国成立70周年,又是“五四”爱国运动100周年,“一带一路”国际合作高峰论坛、中国北京世界园艺博览会等一系列大型活动即将在北京举办,安全、环保、消防等部门的检查将接踵而来。安全管理要有规范意识,政府的要求越来越严,安全、环保、职业健康各种检查会越来越多,管理要研究政府政策、法规的要求,按照要求去逐步完善。工作要留痕,在推动落实各项工作时,各项措施、实施检查,制度流程落实到位。安全管理要形成体系并常态化,相关工作及时汇报给相关领导,积极配合公司和政府的各项工作。

◆ 永丰产业园



携安泰科技，扬雷锋精神，筑生态环境，建绿色家园 ——安泰科技团委组织“学雷锋志愿服务活动”

3月30日，天气晴朗但寒风凛冽，中国钢研传承40多年的“学雷锋志愿服务活动”在南院家属区如约而至。本次学雷锋志愿服务活动得到了安泰科技党委的大力支持，李军风、喻晓军、蔡宏斌等公司领导及党群办公室、各二级单位党支部、分工会负责人均莅临活动现场。

在本次活动中，公司团委确定了“携安泰科技，扬雷锋精神，筑生态环境，建绿色家园”作为公司团委志愿服务的新理念，又新购置了30套印有“安泰科技志愿服务”的红色志愿马甲，统一的思想、统一的标识，代表着安泰科技全体团员青年立足岗位、服务社会的价值理念，诠释着上市公司的社会责任。

公司团委在今年的活动组织中一改往年各自活动的形式，由团委发挥支部资源协同优势，确定了2个活动主题5个项目，包括公益活动：安泰纳米晶团支部回收旧书、旧电池的《为爱募捐，保护蓝天》，安泰环境团支部夹玻璃球的《再见吧！阿尔兹海默》；便民服务：技术中心团支部打印照片后安泰天龙团支部配合塑封的《定格回忆，照片打印》，安泰功能团总支将废旧磁体再利用的《创意自己来，冰箱贴DIY》以及安泰超硬团支部的《超声清洗，清新佩戴》等活动。活动现场人潮如流，无论是公益活动还是便民活动都得到了社区居民的一致好评，活动所有小礼品都发放完毕，老年人还依旧愿意尝试锻



炼自己的头脑；打印和塑封照片也让现场的很多老年人有了机会，留下手机中的照片，随时可以方便回忆过去的幸福时刻。公司团委还积极响应集团公司团委的募捐号召，不仅有团员青年进行个人捐款，本次活动所得也将全部捐给定点扶贫村小学，虽然只有212元，但这实实在在代表安泰青年对贫困山村小学的关爱之情。随后，公司团委还会将收集到的废旧品处理后，继续为山村小学尽我们的力量。

活动虽然短暂，天气依旧大风凛冽，但始于传承的雷锋精神始终在每一个安泰青年心中流淌。新时代的雷锋精神，不只是一种简单的符号，更是通过志愿服务活动让公司青年以实际行动理解和践行央企上市公司的企业价值观。2020年，我们仍旧在那里热忱地等着你！

◆ 公司团委

安泰环境党支部开展主题党日活动



4月19-20日，安泰环境党支部开展了以“学习革命精神，走好新时代‘赶考’路”为主题的党建活动。

本次党建活动以雄安新区为学习教育第一站。参观雄安助力企业达实集团的智慧展厅，新区临时办公地点和市民服务中心所在园区。园区内环保材料路面、自带“身份证（二维码）”的每一棵树木，无人驾驶的智能绿色能源车、智能快递机器人、京东无人超市等，处处彰显着党中央坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位的设计理念。新时代，我们的党没有固步自封、停步不前，而是审时度势，高屋建瓴，作出了这个千年大计。所有这些，离不开党从历史中汲取的正能量，学习的精神，总结的经验教训。“前事不忘，后事之师”。

学习教育第二站，白洋淀雁翎队纪念馆、嘎子村。在纪念馆里看一幅幅记录当时侵华日军暴行、雁翎队游击战的黑白历史照片、一件件游击队当时使用的大抬杆、火枪等水上武器，听着在嘎子村进行的专题教学——嘎子原型赵波的三儿子讲述抗战历史，仿佛感觉时空穿越，将我们带回了那个抗日战争的年代，感受到了英雄的雁翎队在

◆ 安泰环境

安泰科技团委举办 “讲身边事，赞身边人”青年演讲比赛

今年是中华人民共和国成立70周年、纪念五四运动100周年，为充分调动公司青年员工的积极性和创造性，激发青年员工学习先进、立足岗位为企业发展做贡献，公司团委在4月12日举办了“讲身边事，赞身边人”青年演讲比赛。本次比赛得到公司党委、工会的大力支持，公司领导蔡宏斌、王劲东及党群办公室宋振波、杨彬，安泰超硬、安泰南瑞党支部书记闫来成、蒋龙等担任本次比赛的评委。各二级单位11名选手参加了比赛，比赛由公司团委书记赵晨主持。

本次比赛以“讲身边事，赞身边人”为主题，所有选手通过寻找让自己感动的先进集体、先进个人，用朴实无华的语言，讲述他们感人的事迹；或者结合自身工作、生活和学习，畅谈对企业发展的心声，立足本职岗位谈人生的理想，为助力公司快速发展建言献策。规定参赛选手必须脱稿演讲，鼓励创新演讲形式。正式比赛前，主持人以“创新与梦想”为主题阐述了公司团委组织本次比赛的目的和意义，鼓励选手大胆创新，突破自我、勇敢尝试。11名选手按照抽签顺序，依次上台演讲，他们有的讲述身边平凡而普通岗位却让人感动的人和事，有的讲述自己所在的团队立足产业的故事，还有的讲述自己在企业中与公司共成长的感悟。11名“90后”，用他们朴实而真诚的语言感染着在场的每一个人，或许他们的演讲技巧还

不够娴熟，或许他们因为紧张而有过忘词，但每一个人都进行了精心的准备，他们把现场当成了一个可以用创新和青春梦想，去展示自己，展示身边人、身边事的舞台。

最后来自安泰河冶的张洁和她的作品《计财部的“知心大姐姐”》，获得一等奖，安泰河冶的张晶晶、安泰天龙的黎宏涛获得二等奖，管理部门的高小淇、安泰超硬的赵辉、安泰环境的平韶波获得三等奖。本次比赛前四名将被安泰科技推荐参加集团公司团委组织的“青春心向党·建功新时代”青年演讲比赛。

比赛最后，蔡宏斌书记代表评委对参赛选手逐一进行了点评，并鼓励和要求公司青年人多参加公司各项活动，全面提升自己的能力和水平，要以继承“五四”爱国运动的精神，立足本职岗位，为公司新的发展贡献青春力量。

公司团委将继续以服务安泰青年为己任，搭建青年人成长的舞台，积极组织各类活动，让安泰青年在公司的发展中实现自我价值的持续提升。

◆ 公司团委



位卑岂能忘忧国 ——读《习近平在正定》有感

编者按：今年是五四爱国运动100周年，也是建国70周年，中央企业团工委在五四前夕开展中央企业青年学习《习近平在正定》读后感征文活动，公司团委统一购书并组织广大青年员工认真阅读，编辑部从本期开始在征文中刊登六篇，一起重温 and 感受青年时期的习近平同志忧国忧民、该岗敬业、勇于创新、积极探索，以实际行动践行“五四运动精神”。

近日读了《习近平在正定》，深有感触。习总书记青年时期在正定的3年多时光，奠定了其日后成为人民领袖的扎实基础，迈开了今后从政数十年的坚实步伐。他务实创新、敢于担当、勤勉为民、以身许国的家国情怀给正定人民留下了深刻的影响，为刚刚开启改革开放大门的正定吹起了一股强劲的春风。

时年29岁的习近平在一次与同事的交谈中深情地说道：“我早已以身许国了！”这在当时听来，也许是一位热血青年一时冲动的理想，但正是这为国为民的崇高理想激励着习近平几十年奋斗不止！特别是十八大以后，他带领全党反腐败、抓作风的有力举措深得民心！

“居庙堂之高则忧其民，处江湖之远则忧其君”，这是一千多年前范仲淹的家国情怀；“修身齐家治国平天下”是五千年文明古国有识之士的终身追求。身为一名央企的青年员工，纵观千年，细细品味“我早已以身许国”这句话，颇感肩上责任重大。

草木一秋，人生一世。人生说长则长，说短亦短。如何让短暂的生命过得有意义，我认为持之以恒、毕生追求至为关键。尤其是刚出校门步入社会的青年更应该有卧薪尝胆、十年磨一剑的定力。记得读过一篇文章，里面讲述的是一位工作五年的青年在这短短的五年内共跳槽24次，稍有不顺就辞职。结果导致他永远在面试，永远在试用，永远在被拒绝。由于跳槽太频繁，因此他没有深入了解过任何一个行业，更没有任何知识积累。环顾身边，这样的人不在少数，刚毕业时自己也是如此，做事比较浮躁，缺乏耐心，更谈不上坚持。同样始于二十多岁的年纪，习总书记却能够牢记初心，始终如一，为国家、为人民扎根基层十余年，从梁家河到正定，从基层到党中央，无时无刻不在为着同一件事而努力奋斗！

生活中时常听到长辈教导，做事既要坚持到底，又要懂得取舍，我想这可能是我人生中至今遇到的最困难的选择之一了。刚入职时，

我做了将近一年的机械设计工作，凡机械设计工作者应该都清楚，想要制作出一个组装后完全没有任何瑕疵的机械机构，哪怕结构再简单，在设计阶段也必须绞尽脑汁，尽量做到至臻至美！正可谓差之毫厘，失之千里，哪怕一个尺寸设计不合适，一个结构设计不合理都会造成安装极大困难，从而影响装置功能。当时没有任何实践经验的我利用本科所学的理论知识，在设计阶段可能未考虑周全，导致加工出来的零件屡次返工修改。当返工多次还未达到理想效果时，摆在我面前的正是坚持与取舍的选择题，是继续坚持原方案，反复修整零件，还是推翻重来，重新设计？看似简单的问题却隐含了深刻的人生哲理。我想，不管如何选择，只有把握好正确的方向并付诸实践，才能最终实现目标。正如我们每个青年，只有在正确的道路上，脚踏实地，真抓实干才能创造人生价值。

大多数人的一生注定是平庸的，如何在平凡的一生中尽可能为社会、为国家贡献力量？应该是所有心怀抱负青年所秉承的信念。但往往有时信念一不小心就会演变成执念，当人生的蓝图描绘得过于不切实际，过于注重“痕迹”，便很容易把人引向无底的深渊。“不以‘痕迹’评短长，但以实绩论英雄”，如今成了我行事宗旨，也是我从《习近平在正定》中学到的——只有志存高远，并将理想与国家和人民的利益连在一起，切切实实为国家谋富强，为人民谋幸福才能获得人民的尊敬和拥戴！

2019年是全面建成小康社会的关键之年，是中华人民共和国成立70周年，也是我国面临国内外挑战与机遇最多的一年。此时此刻，祖国迫切需要我们青年人勇于担当，敢为人先，早日接过民族复兴的大旗！三十多年前那位热血青年的“我早已以身许国”近来时时激励鞭策着我——位卑未敢忘忧国，位卑岂能忘忧国！

◆ 李骁



从“亏损王”到“三连增”（下） ——中铝集团的扭亏发展之路

加法和乘法，是发展的必然之路

做加法，加快产业结构调整，优化产业布局，培育发展新动能。中铝集团制定了“科学掌控上游、调整优化中游、跨越发展下游”的策略，加快产业布局优化和结构调整，推动存量产能向资源能源富集区域、市场容量大的地区以及沿海地区转移，集中力量打造大型产业基地。产业结构持续优化后，上游的资源保障和供矿能力明显提高，新增铝土矿储量21.8亿吨、铜资源储量1100万吨，新建投产一批铝铜矿山产能。中游的冶炼进一步优化，在国内资源能源富集地进行的氧化铝、电解铝、铜冶炼产业布局调整初见成效，形成了若干盈利能力强、成长性良好的大型产业基地。下游的加工产业快速扩展，在铝、铜、稀土的研发制造上不断向产业链终端和价值链高端迈进。同时，着眼绿色发展、创新发展、开放发展，组建成立了中铝环保节能公司、中铝创新开发投资公司、中铝海外发展公司三大平台，培育发展新动能，成为推动集团高质量发展的新引擎。通过改造提升传统动能，培育新的经济增长点和发展新动能，做大优化资产结构的“分母”，增强了“造血”功能，提高了归母净利润，使优质资产不断增加，盈利能力不断增强。

做乘法，坚持创新驱动引领发展，发挥乘数效应，培育发展新优势。中铝集团不断加大科技投入（三年累计投入100亿元以上），创新科技管理体制，充分发挥中央研究院及其13个分院的科技创新平台作用，制定了打造“杀手锏”技术和产品的方案，努力在原料高品质化、电解铝合金化、高端铝合金等方面布局领先一步的核心技术；大力推进军工、航天航空、汽车和轨道交通等重大科技攻关项目和高端材料应用研发，形成了一批代表国家及行业的新技术、新工艺、新材料、新产品，不断增强下游加工制造、市场引领、行业领军能力。军用铝合金材料实现了跨代发展，为世界最大单口径射电望远镜提供了全部铝合金材，为C919国产大飞机提供了60%以上的铝合金锻件，为国防军工提供了90%以上的国产有色金属材料，重型运载火箭用10米级整体铝合金环件两次刷新世界纪录。“天宫”、“天眼”、“悟空”、“墨子”、“国产大飞机”等重大工程项目中，都有“中铝智造”的身影。当然，科技创新的推动也要以三项制度改革为保证，才能激发创新动力和企业活力。

可以看出，“加法”和“乘法”的实施，并辅以创新激励机制，使中铝集团增强了产品竞争力和盈利能力，为扭亏后的利润倍增成为可能。

再看一重集团，也正是制定了“加强创新，替代进口；一业为主，多极支撑；立足东北，面向世界”的策略，并通过“加强创新，优化产业链布局”、“多极支撑，优化产业结构布局”、“走出东

北，优化区域布局”等措施的落实，利用“加法”与“乘法”，持续强化主业，提升核心竞争力，并拓展业务领域，形成新的增长点，为一重集团扭亏后的快速发展奠定了基础。

人的因素，起决定性作用

“加减乘除法”并不是中铝集团的原创，而是总书记在2014年12月的中央经济工作会议中明确提出的，即“经济结构调整要做好加减乘除法，做加法就是发现和培育新增长点；做减法就是压缩落后产能、化解产能过剩；做乘法就是全面推进科技、管理、市场、商业模式创新；做除法就是扩大分子、缩小分母，提高劳动生产率和资本回报率，这是调结构这个四则运算的最终目标”。中铝集团将治国理政的理念和方法创新性地应用于企业运营之中并取得明显成效，得到了国务院国资委的充分肯定，其成果被评为中国企业改革发展优秀成果二等奖。

方法是明确的，路径是清晰的，能否落实能否有效其实决定于在企业中能否形成讲忠诚、讲尽责、讲拼搏、讲实效的价值导向，能否营造风清气正、干事创业的浓厚氛围，能否让全体干部职工增强信心并有较强的执行力，能否让想干事的人能干事、干成事。所以说，决定性因素还在于人的积极性的发挥。葛红林也指出，“改革并非没有困难，关键看决心，主要是看人的状态”，“抓好班子、带好队伍，核心的问题是人”。所以，中铝集团强力推进干部队伍的作风建设，明确提出要坚决改掉“四个坏习惯”：即习惯性麻木，出现亏损无所作为；习惯性回避，碰到问题绕道走；习惯性推脱，遇到问题不找主观；习惯性上交，出现问题依赖上级。中铝集团倡导并逐渐形成了“状态再好、节奏再快、力度再大、办法再多、效果更好”的工作作风，从而使中铝集团的各项工作步入良性循环。

后记

安泰科技已过完二十岁生日，弱冠之年也面临着年度亏损的困难局面。我们不能报怨经济危机的冲击，不能报怨行业周期的影响，不能报怨体制机制的约束，其实一切一切的困难都是在发展过程中积累下来的。停止亏损业务进行产业结构调整，处理低效无效资产消化历史包袱，消减冗员强身瘦体提高人均绩效，择优扶强匹配资源发展优势产业，技术创新提升能力引领未来发展，价值创造结果导向发挥全员积极性，安泰科技也在运用“加减乘除法”进行着改革与调整。新征程，再出发，相信安泰科技必将快速走出困境，再创新的辉煌！

◆ 韩欢庆

在春意盎然中我们奔跑

——安泰科技2019年参加集团春季长跑

伫立在春意盎然的三月里，绿色的律动诠释着生命的意义。3月26日我们又迎来了集团公司2019年春季长跑传统健身活动。在公司各级领导支持和各分工会的精心组织下，今年安泰科技240名员工积极踊跃报名参加这次传统比赛活动，并取得了29人获得名次的好成绩。

跑步，能使呼吸肌发达，肺活量增加，跑步可以使胃肠蠕动力增强，消化液分泌增多，提高了消化和吸收能力，从而

增加了食欲，补充了营养，强壮了体质；跑步更能磨炼人的意志和毅力，增强韧性和耐心。我们在参赛选手的身上可以看到坚定、执着、耐力与希望。运动的精神是在于一种超越，超越自己就是一种成功。希望我们将本次活动的精神，运用到今后的工作中，取得工作上的进步，2020年又一个春天我们再见！

◆ 公司工会



春寒料峭 意暖融融 爱出爱返 福往福来

——参加安泰环境2019“学雷锋活动”随感



前言：又是一年“学雷锋”，雷锋精神实质不在于“轰轰烈烈”，而在于在平凡中的坚持。新时代，那些“学雷锋”的人，也一定会被时代关爱。

初春时节的天气还略感寒冷，但万物早已在不经意间开始了吐故纳新、周而复始的生命轮回。在这个季节里，也有中国钢研团委组织的传统的“学雷锋活动”，安泰环境团支部一如既往，积极热衷参与，弘扬雷锋精神，传播爱与时代正能量。

正如毛主席在发表“向雷锋同志学习”的伟大号召后谈到的，“一个人做一件好事并不难，难的是一辈子做好事”，其中道出了坚持的伟大意义。坚持把简单的事做好就是不简单，坚持把平凡的事做好就是不平凡，安泰环境的团员们身体力

行践行着，也一直坚持组织着钢研院家属们喜爱的“回收废旧电池、夹玻璃球比赛”活动。安泰环境的每一名“雷锋志愿者”，不管是历年“学雷锋”活动的老面孔，还是入职才几个月的青年人，都用自己的热情感染着周围来参加活动的每一个人，鼓励的话语、感恩的情谊、称赞的奖赏，毫不吝惜的全部奉上！

但是最终促使我想写这篇随感的，是因为在“学雷锋活动”的日子里看到了一幕关心这些“雷锋志愿者”的暖人场面。钢研历年“学雷锋活动”的日子似乎中了某个魔咒，天气总是大风作伴，再加上季节交替的些许寒意，这些“雷锋们”在室外呆久了估计体温不会比气温高多少吧？正当各个都紧捂着外套，缩着脖子，哈着热气组织活动的时候，安泰环境工会主席薛瑾自掏腰包给每一名安泰环境“学雷锋志愿者”递上了一瓶暖暖的杏仁露热饮。握在手里，瞬间暖遍全身。想起一句话，用在此时应该也很恰当，“在你关心帮助他人的时候，也会有人关心帮助你”。爱出者爱返，福往者福来。

◆ 刘敏